

**1. BIBLIOGRAFIA pentru concursul organizat in vederea ocuparii functiei de medic sef sectie**

2. Legea nr.95/2006 privind reforma in domeniul sanatatii, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare - titlul VII-Spitalele (M.O. nr.625/28.08.2015)
3. Hotărârii Guvernului nr. 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019;
4. Ordinul nr. 397/836/2018 privind aprobarea Normelor metodologice de aplicare în anul 2018 a Hotărârii Guvernului nr. 140/2018 pentru aprobarea pachetelor de servicii și a Contractului-cadru care reglementează condițiile acordării asistenței medicale, a medicamentelor și a dispozitivelor medicale în cadrul sistemului de asigurări sociale de sănătate pentru anii 2018-2019
5. Ordin MSP nr.914/2006 pentru aprobarea Normelor privind conditiile pe care trebuie sa le indeplineasca un spital in vederea obtinerii autorizatiei sanitare de functionare, cu modificarile si completarile ulterioare (M.O. nr.695/1 5.08.2006)
6. Ordinul nr. 1224/2010 privind aprobarea normativelor de personal pentru asistența medicală spitalicească, precum și pentru modificarea și completarea Ordinului ministrului sănătății publice nr. 1.778/2006 privind aprobarea normativelor de personal
7. Ordin MS nr.1 101/2016 privind aprobarea Normelor de supraveghere, prevenire si limitare a infectiilor asociate asistentei medicale in unitatile sanitare (M.O. nr.791/07.10.2016)
8. Ordin M.S.P. nr.39/2008 privind reorganizarea ambulatoriului de specialitate al spitalului (M.O. nr.61 /25.01 .2008)
9. Ordin .M.S P. nr.1384/2010 privind aprobarea modelului-cadru al contractului de management si a listei indicatorilor de performanta a activitatii managerului spitalului public, cu modificarile si completarile ulterioare (M.O. nr.764/16.1 1 .2010)
10. HGR nr.1425/2006 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Legii securitatii si sanatatii n munca nr.319/2006, cu modificarile si completarile ulterioare (M. O nr. 582/30. 1 0.2006)
11. Legea nr. 307/2006 privind apărarea împotriva incendiilor
12. Legea nr.53/2003 - Codul Muncii, republicata, cu modificarile si completarile ulterioare (M. O. n r. 34 5/1 8. 05. 201 1 )
13. Legea. Nr.98/2016 privind achizițiile publice, cu modificarile si completarile ulterioare (M.O. nr. 390/23. 0s/201 6)
14. Legea nr.46/2003 privind drepturile pacientului, cu modificarile si completarile ulterioare
15. Ordin M.S nr-1410/2016 privind aprobarea Normelor de aplicare a Legii dreptului pacientului nr.46/2003 (M.O. nr.1 009/1 5.1 2.201 6)
16. Ordin nr.400/2015 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial al entitatior publice, cu modificarile si completarile ulterioare (M.O nr.423/06.06.2016)

17. Ordin MS. nr.975/2012 privind organizarea structurii de management al calitatii serviciilor medicale in cadrul unitatilor sanitare cu paturi din reseaua Ministerului Sanatatii si a autoritatilor administratiei publice locale
18. Regulamentul de Ordine Interioara al Spitalului
19. Regulamentul de functionare al Spitalului
20. Legea finantelor publice locale nr.273/2006, cu modificarile si completari ulterioare (M.O nr.61 8/1 8.07.2006)
21. Ordinul nr. 1043/2010 privind aprobarea Normelor metodologice pentru elaborarea bugetului de venituri și cheltuieli al spitalului public
22. 21.Ordinul M.F P. nr.1792/17.01.2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonantarea si ptata cheltuielilor institutiilor publice, precum si organizarea , evidenta si raportarea angajamentelor bugetare si legale, cu modificarile si completarile ulterioare (M.O. nr.37/23.01 .2003)
23. ORDIN NR. 1226/2012 pentru aprobarea Normelor tehnice privind gestionarea deșeurilor rezultate din activități medicale și a Metodologiei de culegere a datelor pentru baza națională de date privind deșeurile rezultate din activități medicale;
24. Ordinul MS nr.870/01.07.2004-pentru aprobarea Regulamentului privind timpul de munca, organizarea si efectuarea garzilor in unitatile publice din sectorul sanitar
25. Legea nr.153/2017-legea'cadru privind salarizarea personatutui ptatit din fondurile publice, cap.I si cap.II
26. OMS nr.1706/2007, conducerea si organizarea unitatilor si compartimentelor de primire a urgentelor
27. ORDIN Nr. 1091 din 7 septembrie 2006 privind aprobarea protocoalelor de transfer interclinic al pacientului critic EMITENT: MINISTERUL SĂNĂTĂȚII PUBLICE PUBLICAT ÎN: MONITORUL OFICIAL NR. 775 din 13 septembrie 2006

***1. T E M E - C A D R U pentru proiectul de management solicitat în cadrul concursului pentru ocuparea funcțiilor de medic șef secție/laborator analize medicale***

**1. Îmbunătățirea structurii și organizării spitalului**

2. Analiza circuitelor funcționale;
3. Analiza structurii pe secții (clinice, paraclinice, administrative, etc.);
4. Evaluarea relației dintre structurile spitalului și serviciile furnizate;
5. Dezvoltarea platoului tehnic pentru intervenții diagnostice și terapeutice;
6. Propuneri de îmbunătățire a structurii și organizării spitalului.

**1. Schimbarea profilului unui spital cu performanțe nesatisfăcătoare**

7. Dezvoltarea unor servicii alternative sau complementare în cadrul spitalului (urgentă, spitalizare de zi, recuperare, reabilitare, etc.);
8. Transformarea unui centru multifuncțional de tip ambulatoriu;

9. Transformarea într-un centru medico-social;
10. Privatizarea unor secții din cadrul spitalului.

#### **1. Îmbunătățirea managementului resurselor umane**

11. Evaluarea încadrării cu personal pe categorii;
12. Evaluarea relației dintre structura spitalului și încadrarea cu personal;
13. Evaluarea relației dintre serviciile furnizate și încadrarea cu personal;
14. Metode de creștere a performanței personalului;
15. Stimularea satisfacției profesionale a personalului medical.

#### **1. Evaluarea serviciilor de sănătate furnizate de spital**

16. Analiza activității clinice a spitalului, pe tipuri de servicii furnizate;
17. Analiza fluxurilor de date clinice, pe tipuri de servicii furnizate (codificare, colectare, transmitere, validare)
18. Îmbunătățirea capacității de răspuns a spitalului la nevoile bolnavilor;
19. Propuneri de îmbunătățire a performanței spitalului pe baza analizei activității clinice.

##### **a. Analiza situației economico-financiare a spitalului**

20. Analiza veniturilor spitalului, pe tipuri de servicii;
21. Analiza cheltuielilor spitalului (pe tipuri, secții, etc.)
22. Alternative de contractare a serviciilor în sistemul asigurărilor sociale de sănătate;
23. Propuneri de îmbunătățire a finanțării spitalului din surse publice și private;
24. Încadrarea cu personal.

##### **a. Evaluarea spitalului din punct de vedere al calității**

25. Calitatea serviciilor;
26. Calitatea datelor raportate;
27. Calitatea personalului;
28. Satisfacția pacienților.

##### **a. Strategia managementului în domeniul achizițiilor**

29. Stabilirea necesarului de materiale (medicamente, materiale sanitare, alte materiale);
30. Modalități de achiziție;
31. Evaluarea stocurilor;
32. Indicatori de eficiență a utilizării stocurilor.

##### **a. Strategia managementului în activitatea de investiții**

33. În echipamente;
34. Modernizarea de secții;
35. Extinderi;
36. Reparații capitale.

##### **a. Fundamentarea bugetului de venituri și cheltuieli în vederea eficientizării activității spitalului**

37. Fundamentarea activităților;
38. Determinarea cheltuielilor pe secții și tipuri de cheltuieli;

39. Indicatori de eficiență determinați pe baza veniturilor și cheltuielilor spitalului.
40. Candidații aleg una din temele de mai sus și dezvoltă un proiect de management care vizează spitalul public pentru care concurează (maxim 8-10 pagini la fonturi de 14 în Arial la un rând), conform structurii propuse mai jos.

**41. STRUCTURA PROIECTULUI DE MANAGEMENT**

- A. Descrierea situației actuale a spitalului;
  - B. Analiza SWOT a spitalului: puncte forte, puncte slabe, oportunități și amenințări;
  - C. Identificarea problemelor critice;
  - D. Selecționarea unei probleme prioritare cu motivarea alegerii făcute;
  - E. Dezvoltarea planului de management pentru problema prioritară identificată:
42. Scop;
43. Obiective-indicatori;
44. Activități;
45. Definiție;
46. Încadrare în timp - grafic Gantt;
47. Resurse necesare - umane, materiale, financiare;
48. Responsabilități;
49. Rezultate așteptate;
50. Monitorizare - indicatori;
51. Evaluare - indicatori.

*Manager,*  
*Antal Iosif Adrian*

